



แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ขององค์การสะพานปลา
(Corporate Governance : CG)
ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗

คำนำ

แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗ เป็นแผนระดับองค์กรที่ถ่ายทอดนโยบายและหลักการสำคัญของนโยบายองค์การสะพานปลา (อสป.) จัดทำขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวนโยบายภาครัฐ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ขององค์กร และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในองค์กร สำหรับเป็นแผนงานและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม สร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นใจให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป และต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแนวนโยบายตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) องค์การสะพานปลาได้ดำเนินจัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗ ขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ที่ครอบคลุมถึงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและการป้องกัน การต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งมั่นในการนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรอย่างจริงจังต่อไป

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ.....	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล.....	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนแม่บทฯ.....	๑
๑.๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ.....	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลองค์กร.....	๓
๒.๑ วิสัยทัศน์.....	๓
๒.๒ พันธกิจ.....	๓
๒.๓ เป้าประสงค์.....	๓
๒.๔ โครงสร้างของหน่วยงานในการบริหารงานขององค์การสะพานปลา.....	๔
๒.๕ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา.....	๗
๒.๖ บทบาทและหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	๗
บทที่ ๓ การวิเคราะห์สถานการณ์องค์กรด้านความการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา.....	๘
๓.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์องค์กร.....	๘
๓.๒ การวิเคราะห์ CG TOWS Matrix.....	๑๐
บทที่ ๔ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	๑๑
๔.๑ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา.....	๑๑
๔.๒ หลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลที่ดี.....	๑๑
บทที่ ๕ แผนยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา.....	๑๓
๕.๑ แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗.....	๑๔

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

การกำกับดูแลที่ดี หรือ Corporate Governance (CG) หมายถึง การกำหนดหลักการ กติกา และกลไกที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและเหมาะสม (Self-Governance) ซึ่งรวมถึงการจัดโครงสร้างระบบการบริหารงาน กระบวนการทำงาน มาตรฐานการบริหารภาครัฐ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้การกำกับดูแลกิจการขององค์การสะพานปลาจะเป็นเครื่องมือหรือกลไกสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับและภาพลักษณ์ที่ดีที่มีต่อองค์กรและสังคม

องค์การสะพานปลา (อสป.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีภารกิจทั้งในเชิงสังคมและเชิงธุรกิจ ในเชิงสังคมได้แก่ การจัดส่งเสริมฐานะ สวัสดิการ หรืออาชีพของชาวประมงและบูรณะหมู่บ้านการประมง เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพการประมง ส่วนในเชิงธุรกิจ ได้แก่ การเป็นเครื่องมือของรัฐด้านการประมงและตลาดสัตว์น้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้จากทรัพยากรที่องค์กรมีอยู่ ภายใต้การกำกับดูแลเชิงนโยบายในฐานะรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) สังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งได้กำหนดหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้รัฐวิสาหกิจใช้เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลตามหลักบรรษัทภิบาลที่จะผลักดันให้เกิดความโปร่งใสในกิจการของรัฐวิสาหกิจ

องค์การสะพานปลา ตระหนักถึงแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสังคมให้เป็นสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริตทุกรูปแบบ จึงได้จัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยแผนแม่บทดังกล่าวมีความสอดคล้องกับนโยบายและการดำเนินการของภาครัฐ สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗ ที่ใช้เป็นแนวทางพัฒนาการดำเนินงานขององค์การอย่างเป็นระบบ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสะพานปลา และคณะกรรมการองค์การสะพานปลา ให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนแม่บทฯ

๑. เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นใจ และความศรัทธา ให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๒. เพื่อให้บุคลากรขององค์การสะพานปลา ได้ตระหนัก และมีความเข้าใจหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์ ส่งผลให้เกิดการยอมรับและมีความมั่นใจในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์การขององค์การสะพานปลา อันนำไปสู่การปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

๑.๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. เป็นแผนและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน สำหรับส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒. ใช้เป็นแนวทางการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ขององค์การสะพานปลาและเพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน อันจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม องค์การ ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ปฏิบัติภายในองค์การสะพานปลา

บทที่ ๒

ข้อมูลองค์การ

นับแต่องค์การสะพานปลาได้รับการจัดตั้งเมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๙๖ เพื่อจัดระเบียบการประกอบกิจการค้าสัตว์น้ำในเขตกรุงเทพมหานคร ได้มีการขยายการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยการก่อสร้างท่าเทียบเรือประมงตามชายฝั่งทะเลทั้งในภาคใต้และภาคตะวันออก รวมถึงการจัดให้มีตลาดกลางค้าสัตว์น้ำหรือสะพานปลา ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางจำหน่ายสินค้าสัตว์น้ำที่สำคัญ จนถึงปัจจุบันองค์การสะพานปลาเปิดให้บริการสะพานปลารวม ๔ แห่ง และท่าเทียบเรือประมงอีก ๑๔ แห่ง ตลอดแนวชายฝั่งทะเลทั้งฝั่งอ่าวไทยและฝั่งทะเลอันดามัน นอกจากนี้ยังได้มีการขยายบทบาทการดำเนินงานในด้านการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาการประมงอีกหลายประการ ทั้งในด้านการให้สินเชื่อเพื่อจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์การประมง และให้ความช่วยเหลือแก่สถาบันประมง ชุมชนประมง เพื่อส่งเสริมฐานะและสวัสดิการของชาวประมง ทั้งยังได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย หากจะกล่าวโดยรวมแล้ว องค์การสะพานปลาได้พัฒนาบทบาทของตนเองจากการเป็นเพียงกลไกส่วนหนึ่งในธุรกิจค้าสัตว์น้ำ ให้สามารถเข้าไปมีส่วนช่วยเหลือสนับสนุน และเป็นที่พึ่งให้กับชาวประมง ในฐานะองค์กรของรัฐที่มีความผูกพันใกล้ชิดกับชาวประมงมากที่สุด องค์กรหนึ่งเพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชนและประเทศชาติตลอดไป

๒.๑ วิสัยทัศน์

“องค์การสะพานปลาผู้นำในการบริหารจัดการแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำ ที่ถูกสุขอนามัย ทันสมัยและได้มาตรฐานสากล”

๒.๒ พันธกิจ

๑. พัฒนาและบริหารจัดการสะพานปลาท่าเทียบเรือ (ตลาดสินค้าสัตว์น้ำและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ) อย่างมีมาตรฐานสุขอนามัย และเป็นธรรม
๒. จัดเก็บค่าใช้บริการสะพานปลาท่าเทียบเรือและการใช้ทรัพยากรสินสะพานปลาท่าเทียบเรือ
๓. สนับสนุนส่งเสริมความรู้ เทคโนโลยี และอาชีพให้แก่ชาวประมง
๔. พัฒนาระบบการบริหารองค์กร และฐานะการเงินด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. เพื่อเป็นตลาดค้าขายสินค้าสัตว์น้ำแหล่งขนถ่ายสินค้าสัตว์น้ำของประเทศและแหล่งท่องเที่ยวอย่างครบวงจรมีมาตรฐานสากลและถูกสุขอนามัย
๒. เพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจหลักและขยายโอกาสไปยังธุรกิจใหม่ให้มีความยั่งยืนทางการเงินในระยะยาว
๓. เพื่อพัฒนาอาชีพและธุรกิจที่เกี่ยวข้องตลอดจนสวัสดิการให้กับชาวประมงและประกอบการ
๔. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้มีความทันสมัยและธรรมาภิบาล

๒.๔ โครงสร้างของหน่วยงานในการบริหารงานขององค์การสะพานปลา

องค์การสะพานปลาได้กำหนดโครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของส่วนงานต่างๆ โดยมีการแบ่งส่วนงานภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ดังนี้

๑. สายงานบริหาร

๑.๑ ฝ่ายบริหารและพัฒนาองค์กร แบ่งเป็น ๓ สำนักงาน ดังนี้

- ๑) สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล แบ่งเป็น ๔ แผนก คือ
 - ก. แผนกการเจ้าหน้าที่
 - ข. แผนกฝึกอบรม
 - ค. แผนกสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์
 - ง. แผนกระเบียบวินัย
- ๒) สำนักงานกฎหมาย
- ๓) สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑.๒ ฝ่ายบัญชีการเงิน แบ่งเป็น ๔ สำนักงาน ดังนี้

- ๑) สำนักงานบัญชี
- ๒) สำนักงานการเงิน แบ่งเป็น ๒ แผนก คือ
 - ก. แผนกรับ-จ่ายเงิน
 - ข. แผนกงบประมาณ
- ๓) สำนักงานบริหารหนี้
- ๔) สำนักงานบริหารการพัสดุ

๑.๓ ฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒน แบ่งเป็น ๓ สำนักงาน ดังนี้

- ๑) สำนักงานยุทธศาสตร์และแผนงาน
- ๒) สำนักงานติดตามและประเมินผล
- ๓) สำนักงานวิศวกรรมและสิ่งแวดลอม แบ่งเป็น ๒ แผนก คือ
 - ก. แผนกวิศวกรรมและพัฒนาสินทรัพย์
 - ข. แผนกออกแบบและสถาปัตยกรรม

๒. สายงานพัฒนากิจการประมง

๒.๑ ฝ่ายสินเชื่อและบริหารการตลาด แบ่งเป็น ๒ สำนักงาน ดังนี้

- ๑) สำนักงานสินเชื่อและบริหารสินเชื่อ แบ่งเป็น ๒ แผนก คือ
 - ก. แผนกสินเชื่อการประมง
 - ข. แผนกบริหารสินเชื่อ
- ๒) สำนักงานบริหารการตลาดและกิจกรรมสังคม

๒.๒ ฝ่ายส่งเสริมและโครงการพิเศษ แบ่งเป็น ๓ สำนักงาน ดังนี้

- ๑) สำนักงานส่งเสริมการประมง
- ๒) สำนักงานบริหารโครงการพิเศษ
- ๓) สำนักงานวิจัยและพัฒนา

๓. สายงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๓.๑ ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๑ แบ่งเป็น ๙ สำนักงาน ดังนี้

- ๑) สำนักงานสะพานปลากรุงเทพ
- ๒) สำนักงานสะพานปลาสมุทรปราการ
- ๓) สำนักงานสะพานปลาสมุทรสาคร
- ๔) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงชุมพร
- ๕) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงหลังสวน
- ๖) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสุราษฎร์ธานี
- ๗) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงหัวหิน
- ๘) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงตราด
- ๙) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงอ่างศิลา

๓.๒ ฝ่ายสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ๒ แบ่งเป็น ๗ สำนักงาน ดังนี้

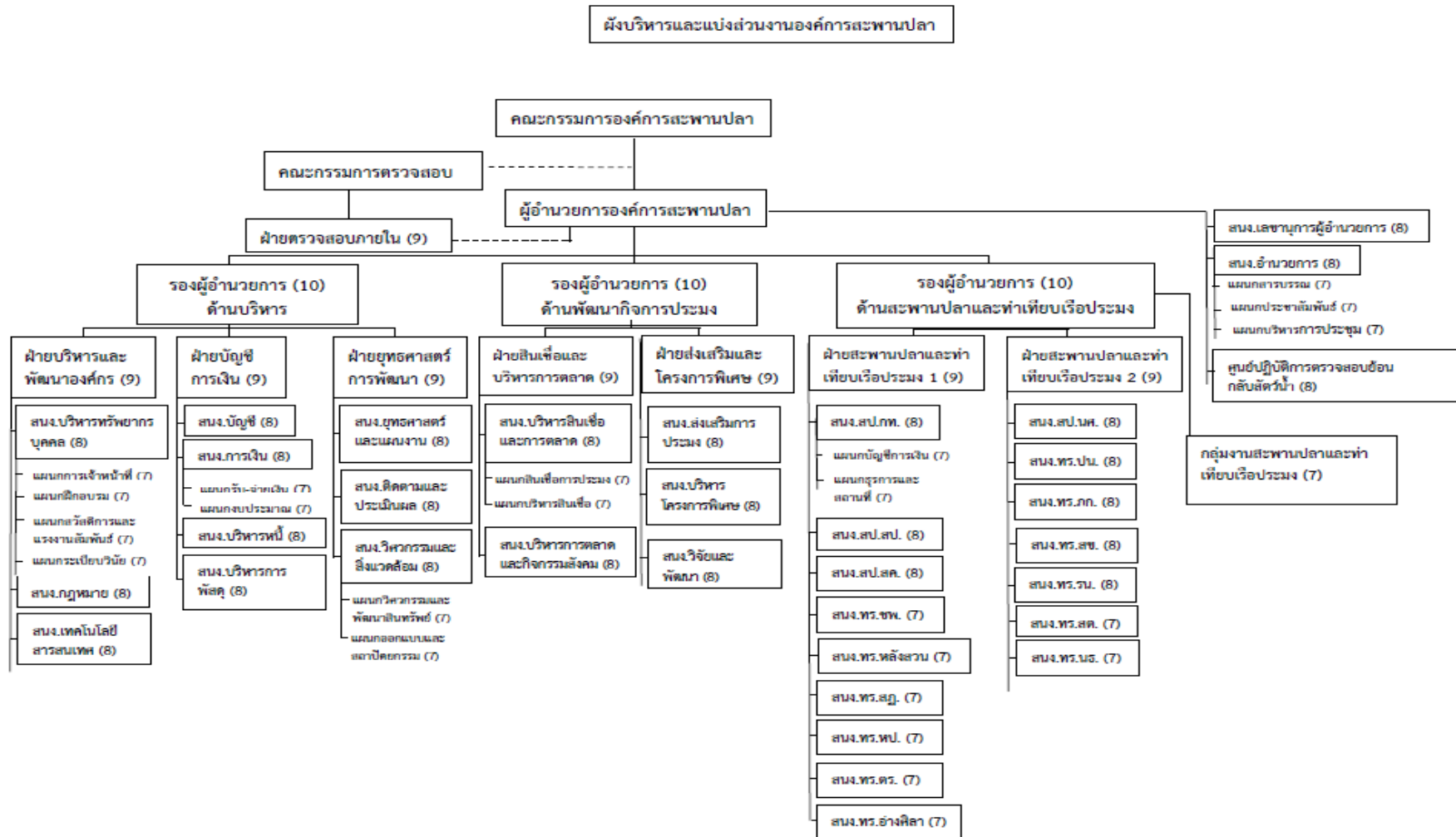
- ๑) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงปัตตานี
- ๒) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงภูเก็ต
- ๓) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสงขลา
- ๔) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงระนอง
- ๕) สำนักงานสะพานปลานครศรีธรรมราช
- ๖) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงสตูล
- ๗) สำนักงานท่าเทียบเรือประมงนราธิวาส

๓.๓ กลุ่มงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแล
ของรองผู้อำนวยการ ด้านสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง

๔. ส่วนงานอื่น

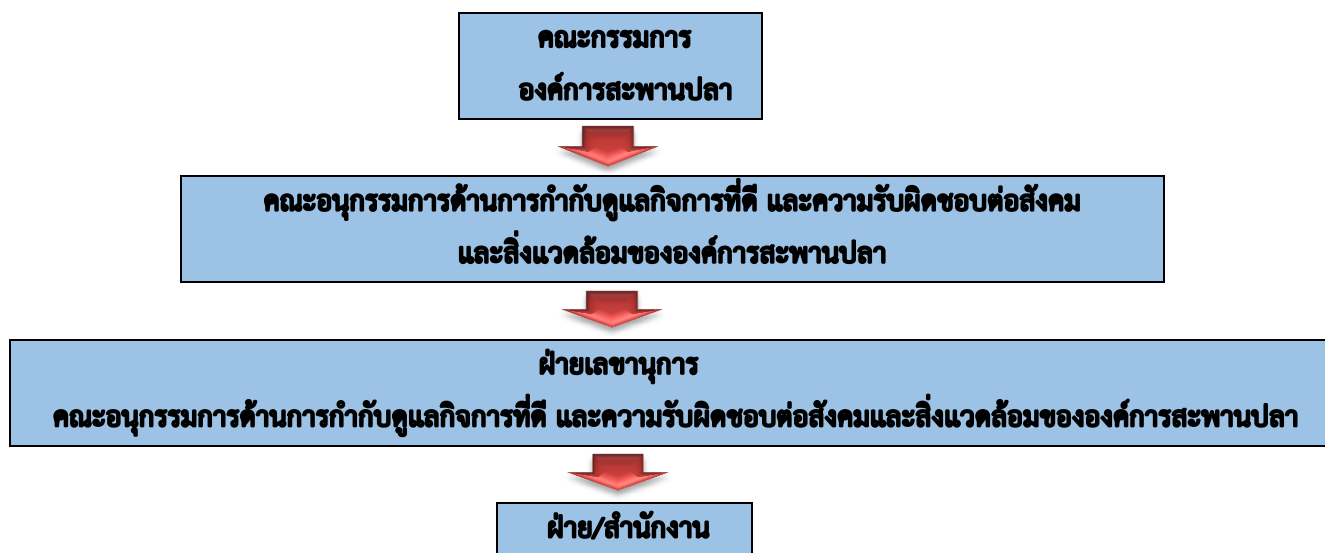
- ๔.๑ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ๔.๒ สำนักงานเลขานุการผู้อำนวยการ
- ๔.๓ สำนักงานอำนวยการ แบ่งออกเป็น ๓ แผนก คือ
 - ก. แผนกสารบรรณ
 - ข. แผนกประชาสัมพันธ์
 - ค. แผนกบริหารการประชุม
- ๔.๔ ศูนย์ปฏิบัติการตรวจสอบย้อนกลับสัตว์น้ำ

โครงสร้างของหน่วยงานในการบริหารงานองค์การสะพานปลา



๒.๕ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา

ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องข้องในการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ประกอบด้วย คณะกรรมการองค์การสะพานปลา คณะอนุกรรมการ ไปจนถึงผู้บริหารระดับฝ่าย/ระดับสำนัก โดยมีโครงสร้างการดำเนินงาน ดังนี้



๒.๖ บทบาทและหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากโครงสร้างการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานไว้ ดังนี้

หน่วยงาน	บทบาทหน้าที่
คณะกรรมการองค์การสะพานปลา	- กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เหมาะสม และครอบคลุมในทุกๆ ด้าน
คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสะพานปลา	- ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และกลั่นกรองเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การสะพานปลา - เสนอความเห็น เสนอแนะมาตรการหรือวิธีการในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ฝ่ายเลขานุการคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสะพานปลา	- รวบรวมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การสะพานปลา - ประสานงานกับส่วนต่างๆ ในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ส่วนงานต่างๆ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ฝ่าย/สำนักงาน	- กำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานให้การดำเนินงาน เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทที่ ๓

การวิเคราะห์สถานภาพองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา

การประเมินสถานภาพองค์กร พิจารณาจากอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย โดยโครงสร้าง อัตรากำลัง สถานการณ์ทางการประมง ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดทำแผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การ สะพานปลา พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗ ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยได้มีการทบทวน จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา และอุปสรรค โดยใช้ SWOT Analysis เพื่อพิจารณาเป็นปัจจัยต่างๆ และแนวโน้มที่จะ ส่งผลกระทบต่อในอนาคต ดังนี้

๓.๑ การวิเคราะห์สถานภาพองค์กร

องค์การสะพานปลาได้ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขององค์การสะพานปลา ไว้เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

จุดอ่อน (Weakness)	จุดแข็ง (Strength)
W๑ พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการ ด้านการกำกับดูแลที่ดี	S๑ กรรมการองค์การสะพานปลาและผู้บริหารให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
W๒ ยังขาดการทบทวนคู่มือที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับข้อบริบท ใหม่ๆ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ทำให้ขาด ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการในเรื่องนี้	S๒ มีการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลที่ดี
W๓ ยังขาดการประสานงานในการบริหารจัดการเกี่ยวกับการดูแลที่ดี ขององค์กรอย่างเป็นเอกภาพและทั่วถึง	
W๔ ระบบดิจิทัลที่ใช้ในการเข้าถึงข้อมูลทั้งภายในและภายนอกยังมี ความซับซ้อนและยุ่งยาก	
W๕ องค์กรพัฒนาไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี	
W๖ บุคลากรขาดแรงจูงใจ	
W๗ พนักงานปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	
W๘ ระเบียบข้อบังคับล้าสมัย	
W๙ การดำเนินการยังไม่เป็นตามเกณฑ์ตัวชี้วัด สคร. และ ITA	
W๑๐ ความเข้าใจพื้นฐานและยุทธศาสตร์องค์กร	
W๑๑ ความรู้ด้านระเบียบที่เกี่ยวข้อง	
W๑๒ การสร้างความตระหนักรู้สู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน	
W๑๓ ขาดการกำหนดค่านิยมเพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติ	
W๑๔ ยังไม่มีบทลงโทษที่ชัดเจนตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	
W๑๕ การสื่อสารด้านการกำกับดูแลที่ดียังไม่ทั่วถึง	
W๑๖ การนำแนวทางการดูแลการกำกับดูแลที่ดียังไม่ทั่วถึง	
W๑๗ กิจกรรมการสนับสนุนส่งเสริมการกำกับดูแลที่ดียังไม่ต่อเนื่อง	

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<p>O๑ มีข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กรที่ดีใหม่ๆ ที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นประเทศที่มีมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรม</p> <p>O๒ นโยบายของรัฐที่มุ่งเน้นการบริหารความโปร่งใสของภาครัฐ กำหนดให้ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานเพื่อสร้างความรู้ของผู้มีส่วนได้เสียให้รับทราบอย่างเปิดเผย</p> <p>O๓ มีนโยบายให้รัฐวิสาหกิจจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเกณฑ์ชี้วัดของ สสร. โดยเฉพาะด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร</p> <p>O๔ เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง</p> <p>O๕ นโยบายรัฐเอื้อในด้าน Digital Transformation</p> <p>O๖ การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID ๑๙</p>	<p>T๑ ผู้ประกอบการไม่ให้ความร่วมมือในการพัฒนา</p> <p>T๒ การปรับเปลี่ยนนโยบายเกณฑ์ประเมินของหน่วยงานภาครัฐเข้มขึ้น ทำให้การกำกับดูแลที่ดีมีความซับซ้อนขึ้น</p> <p>T๓ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางกลุ่มยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับด้านการดูแลที่ดี</p> <p>T๔ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรสะพานปลายังไม่สามารถเข้าถึงผลการดำเนินงานขององค์กรได้ง่ายและสะดวก ในทุกช่องทาง</p> <p>T๕ ยังขาดการสร้างวัฒนธรรมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานได้เข้าใจอย่างเพียงพอที่จะถือปฏิบัตินำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร</p> <p>T๖ นโยบายมีการปรับเปลี่ยนบ่อย</p> <p>T๗ พนักงานปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p> <p>T๘ ใฝ่เรียนรู้ความรับผิดชอบ และจริยธรรม</p>

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพองค์กรดังกล่าว ทำให้ทราบว่าผู้บริหารองค์กรสะพานปลาได้ให้ความสำคัญกับงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลโดยที่องค์กรฯ มีความพยายามที่จะดำเนินกิจกรรม/โครงการฯ ต่าง ๆ ให้สำเร็จ โดยอาศัยจุดแข็งผลักดันให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น แต่ทั้งนี้ ยังมีปัญหาและอุปสรรคอีกมากมายในการขับเคลื่อนองค์กรฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ เช่น งบประมาณที่มีจำกัด ขาดความรู้ ขาดแรงจูงใจในการทำงาน กฎ ระเบียบต่าง ๆ ขาดการมีส่วนร่วมบุคลากร ฯลฯ ซึ่งจากปัญหาดังกล่าว องค์กรสะพานปลาได้ตระหนัก และให้ความสำคัญ โดยมีการดำเนินการฯ จัดประชุม/สัมมนา เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าวให้ดียิ่งขึ้น

บทที่ ๔

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

๔.๑ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา

คณะกรรมการองค์การสะพานปลา เห็นชอบให้องค์การสะพานปลากำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานองค์การสะพานปลาทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงาน การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้และเป็นธรรม ดูแลสังคมหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับทุกภาคส่วน และเพื่อให้การดำเนินงานขององค์การสะพานปลา มีความเจริญเติบโตต่อเนื่องและยั่งยืน เป็นองค์กรในระดับที่ได้มาตรฐาน จึงกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา รวม ๘ ข้อ ดังต่อไปนี้

๑. หลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability Responsibility)
๒. หลักการมีส่วนร่วม (Participation Strategy)
๓. หลักความสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Conformance)
๔. หลักประสิทธิภาพประสิทธิผล (Performance)
๕. หลักกลยุทธ์ (Strategy)
๖. หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
๗. หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)
๘. หลักคำนึงถึงผู้ใช้งาน (Human Behavior)

๔.๒ หลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลที่ดี

หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง สอดคล้องตามกรอบแนวคิดและหลักการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล ประกอบด้วย ๑) OECD ๒) ธนาคารระหว่างประเทศเพื่อการบูรณะและพัฒนาหรือธนาคารโลก (World Bank) ๓) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ๔) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การดำเนินการตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจฉบับนี้สามารถพิจารณาตามหลัก “Apply or Explain” คือ ให้นำไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการและกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง

หมวดที่ ๑ บทบาทของภาครัฐ ว่าด้วยการกำหนดหลักการและแนวทางของหน้าที่ที่พึงปฏิบัติ รวมถึงกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ โดยไม่เข้าไปแทรกแซงการบริหารงานประจำ แต่ยังคงมีการติดตามและกำกับให้รัฐวิสาหกิจดำเนินตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กร

หมวดที่ ๒ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามกฎหมายกำหนด ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญโดยการออกเสียงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจึงควรมีสิทธิได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลาต่อการตัดสินใจ อย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ ๓ คณะกรรมการ ควรมีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม เข้าใจขอบเขตหน้าที่ความผิดชอบ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายของภาครัฐ และจัดการตลอดจนพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ซื่อสัตย์ต่อ เพื่อประโยชน์สูงสุด

หมวดที่ ๔ บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาการดำเนินงานและไม่กระทำการที่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

หมวดที่ ๕ ความยั่งยืนและนวัตกรรม คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานขององค์กรที่คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการทำงานการให้บริการ การบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

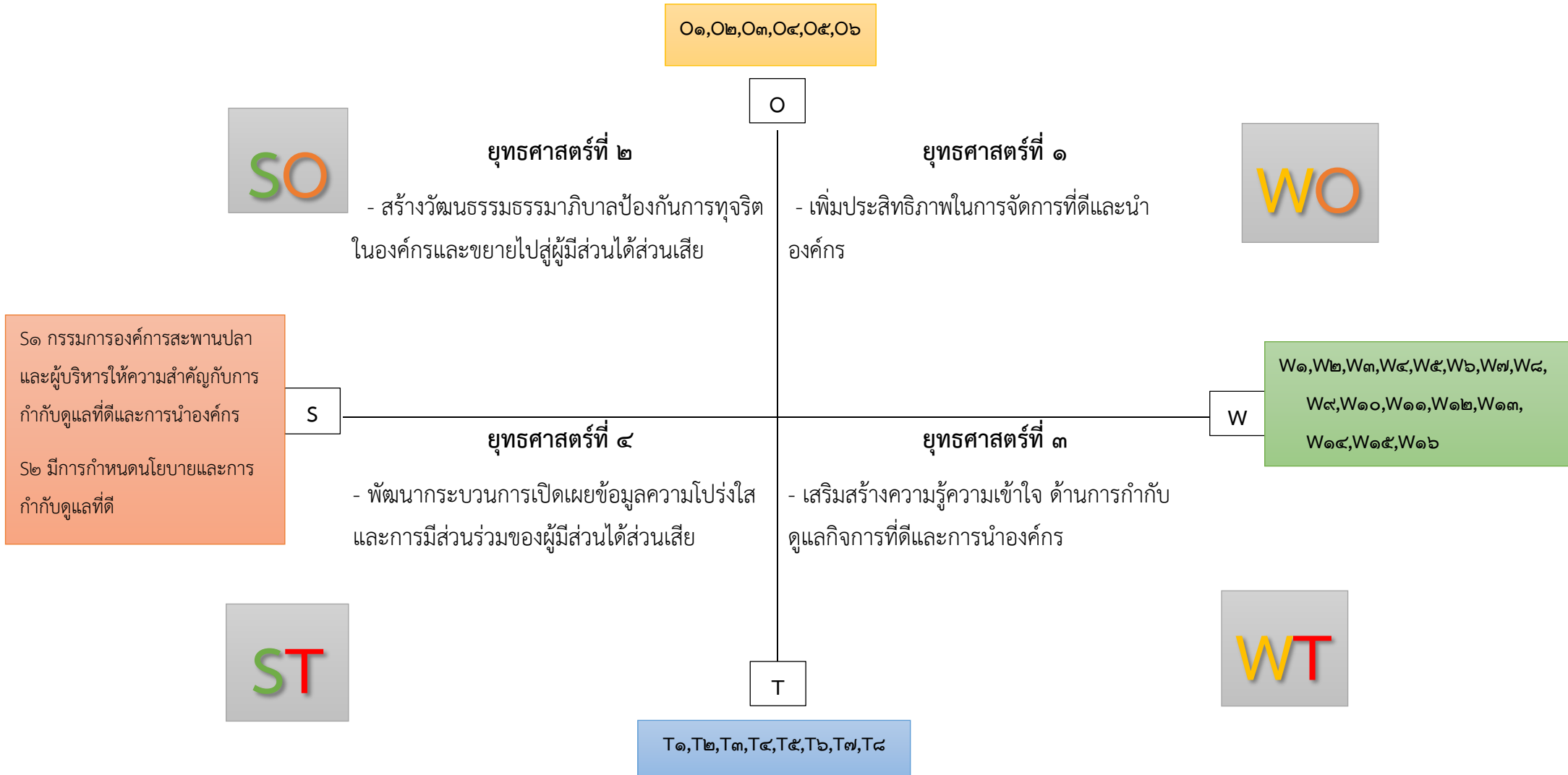
หมวดที่ ๖ การเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และดูแลช่องทางการเปิดเผยข้อมูลให้สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก

หมวดที่ ๗ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน คณะกรรมการควรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถรัฐวิสาหกิจให้มีการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

หมวดที่ ๘ จรรยาบรรณ คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องจรรยาบรรณและกำกับดูแลให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานรัฐวิสาหกิจทุกคนยึดถือและปฏิบัติให้สอดคล้องและอยู่ในทิศทางเดียวกันรวมถึงจัดให้มีช่องทางความรู้เรื่องร้องเรียนความประพฤติปฏิบัติที่ผิดจรรยาบรรณหรือไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติ

หมวดที่ ๙ การติดตามผลการดำเนินงาน ภาครัฐและคณะกรรมการควรกำหนดข้อตกลงร่วมกันในการประเมินผลการดำเนินงานที่สอดคล้องเป้าหมายและขอบเขตการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ โดยคณะกรรมการควรกำกับดูแลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย อีกทั้งติดตามให้นำผลประเมินไปปรับปรุงการดำเนินงาน

๔.๓ การวิเคราะห์ CG TOWS Matrix



บทที่ ๕

แผนยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา

องค์การสะพานปลา ได้ทำการวิเคราะห์สถานภาพองค์กรและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยได้นำยุทธศาสตร์ขององค์การสะพานปลา “ยุทธศาสตร์ ๑ พัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการสู่องค์กรที่ทันสมัยอย่างมีธรรมาภิบาล” การยกระดับขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร เป็นการดำเนินงานในเชิงบูรณาการที่จะต้องยกระดับองค์กรในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพในทางธุรกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งจะต้องมีการบริหารจัดการทั้งด้านการประยุกต์นวัตกรรมที่พัฒนาอย่างรวดเร็วที่เหมาะสมกับองค์กร การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การประชาสัมพันธ์องค์กร การพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจขององค์กรในการบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการจัดเก็บรายได้ เป็นต้น และการสร้างแผนการจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพควรปรับปรุงกระบวนการให้บริการ การจัดการข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งนำระบบ ITA มาปรับใช้ ควรพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสมรรถนะสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐” มากำหนดเป็นแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ดังต่อไปนี้

๕.๑ แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ตามแผนวิสาหกิจ องค์การสะพานปลา ปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗ ภายใต้วิสัยทัศน์ “องค์การสะพานปลาผู้นำในการบริหารจัดการแหล่งขนถ่ายและซื้อขายสัตว์น้ำ ที่ถูกสุขอนามัย ทันสมัยและได้มาตรฐานสากล” องค์การสะพานปลาจึงได้จัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา ปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗ โดยแบ่งออกเป็น ๔ ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการที่ดีและนำองค์กร

เป้าประสงค์ : ๑. เพื่อให้คณะกรรมการ อสป. มีการพัฒนาตนเองตามแผนและเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ

โครงการ :

- ๑) โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ อสป.
- ๒) โครงการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ๓) โครงการยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในการกำกับดูแลที่ดี
- ๔) โครงการกำกับ ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : สร้างวัฒนธรรมธรรมาภิบาลในองค์กร และขยายไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เป้าประสงค์ :**
๑. มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เปิดเผยต่อสาธารณชน
 ๒. องค์กรมีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานโปร่งใสและปราศจากการทุจริต ประพฤติมิชอบ

- โครงการ :**
- ๑) โครงการเผยแพร่องค์ความรู้ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของหน่วยงาน
 - ๒) โครงการปรับปรุงและจัดทำคู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร

- เป้าประสงค์ :**
๑. ผู้บริหาร พนักงานมีความเข้าใจสามารถแยกแยะผลประโยชน์ทับซ้อนได้
 ๒. มีการเผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อต่าง ๆ

- โครงการ :**
- ๑) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ในหน่วยงาน
 - ๒) โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ในกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
 - ๓) โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาระบบการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เป้าประสงค์ :**
๑. ปรับปรุงระบบการเปิดเผยข้อมูลสาร และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

- โครงการ :**
- ๑) โครงการพัฒนาระบบการเข้าถึงข้อมูลพื้นฐานขององค์กร
 - ๒) โครงการสร้างมาตรการแนวทางในการจัดการและการขจัดการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
 - ๓) โครงการระบบการรับเรื่องข้อร้องเรียน และตอบสนองข้อร้องเรียน (การมีส่วนร่วม)

แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการดำเนินการ				หมายเหตุ
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๑. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการที่ดีและนำองค์กร	๑. เพื่อให้คณะกรรมการ อสป. มีการพัฒนาตนเองตามแผนและเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ	๑. โครงการส่งเสริมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ อสป.	สนอ.	- คณะกรรมการ อสป ได้รับการพัฒนาความรู้ ไม่น้อยกว่า ๘ กิจกรรม	=> ๒	=> ๒	=> ๒	=> ๒	
		๒. โครงการทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	สนอ.	- กฎบัตรของอนุกรรมการฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อสป.	๑	๑	๑	๑	ทบทวนทุกปี
		๓. โครงการยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในการกำกับดูแลที่ดี	สนอ.	- มีการประกาศจุดยืนในการบริหารงานที่โปร่งใสของคณะกรรมการ อสป	๑	๑	๑	๑	ปีละครั้ง
		๔. โครงการกำกับ ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	สนอ	- คณะกรรมการ อสป. มีการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาส	๔	๔	๔	๔	ปีละ ๔ ครั้ง

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการดำเนินการ				หมายเหตุ
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๒. สร้างวัฒนธรรม ธรรมาภิบาลป้องกัน การทุจริตในองค์กร และขยายไปสู่ผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	๑. มีการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดี ที่เปิดเผยต่อ สาธารณะชน	๑. โครงการเผยแพร่องค์ ความรู้ผ่านช่องทางการสื่อสาร ต่างๆ ของหน่วยงาน	ฝปร.	- มีการเผยแพร่ องค์ความรู้ด้านการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดีผ่าน สื่อต่าง ๆ ของหน่วยงานไม่ น้อยกว่า ๑๒ เรื่อง	=> ๓	=> ๓	=> ๓	=> ๓	
		๒. โครงการปรับปรุงคู่มือ จริยธรรม จรรยาบรรณ และ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ฝปร.	- คู่มือจริยธรรม และจรรยาบรรณ และคู่มือการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการ อสป.	๑	๑	๑	๑	ทบทวนทุกปี

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการดำเนินการ				หมายเหตุ
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๓. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการนำองค์กร	๑. ผู้บริหาร พนักงานมีความเข้าใจสามารถแยกแยะผลประโยชน์ทับซ้อนได้ ๒. มีการเผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อต่างๆ	๑. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน และการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมในหน่วยงาน	ฝปร.	- พนักงานมีผลคะแนนประเมินผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	=> ๙๐	=> ๙๐	=> ๙๐	=> ๙๐	
		๒. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน	ฝปร.	- ผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนามีความรู้เฉพาะด้านที่ตนปฏิบัติงาน	=> ๒	=> ๒	=> ๒	=> ๒	ส่งอบรมกับหน่วยงานภายนอก
		๓. โครงการให้รู้เกี่ยวกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ฝปร.	- พนักงานมีผลคะแนนประเมินผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	=> ๙๐	=> ๙๐	=> ๙๐	=> ๙๐	

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการดำเนินการ				หมายเหตุ
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	
๔. พัฒนาระบบการ เปิดเผยข้อมูลความ โปร่งใสและการมีส่วน ร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย	๑. ปรับปรุงระบบการ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และความโปร่งใสและเปิด โอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีส่วนร่วมในการแสดงความ ความคิดเห็น	๑. โครงการพัฒนาระบบ การเข้าถึงข้อมูลพื้นฐานของ องค์กร	ฝปร.	- หน่วยงานผ่าน เกณฑ์การประเมิน ความโปร่งใสฯ (ITA)	=> ๘๕	=> ๘๕	=> ๘๕	=> ๘๕	
		๒. โครงการสร้างมาตรการ แนวทางในการจัดการและ การจัดการทุจริตประพฤติ มิชอบเพื่อแสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตน	ฝปร.	- มีการเผยแพร่ ผ่านช่องทางการ สื่อสารของ หน่วยงาน	=> ๒ ช่องทาง	=> ๒ ช่องทาง	=> ๒ ช่องทาง	=> ๒ ช่องทาง	
		๓. โครงการรับเรื่องข้อ ร้องเรียน และตอบสนองข้อ ร้องเรียน (การมีส่วนร่วม)	ฝปร.	- ข้อร้องเรียน ได้รับการตอบ สนองภายใน กำหนดเวลา	ความสำเร็จ การจัดทำ คู่มือ	=> ๑๕	=> ๑๕	=> ๑๕	=> ๑๕