



ประกาศคณะกรรมการองค์การสะพานปลา

ที่ ๑๗๖/๒๕๖๔

เรื่อง หลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
และหลักการมีส่วนร่วม (Participation)

ด้วยองค์การสะพานปลาได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา (Corporate Governance : CG) เพื่อบริหารจัดการที่เป็นการบูรณาการกับหลักธรรมาภิบาล และการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ในการสนับสนุนการดำเนินงานขององค์การสะพานปลา

เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การสะพานปลา (Corporate Governance : CG) เป็นไปอย่างมีรูปธรรม จึงกำหนด CG Agenda ขององค์การสะพานปลา ประจำปี ๒๕๖๕ ในด้านหลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) และหลักการมีส่วนร่วม (Participation) ตามเอกสารแนบท้ายประกาศ โดยให้ทุกหน่วยงานการปฏิบัติงานตามหลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) และหลักการมีส่วนร่วม (Participation) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบสู่ความเป็นเลิศและได้มาตรฐานสากล

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายประยูร ดำรงชิตานนท์)

ประธานกรรมการองค์การสะพานปลา

แนบท้ายประกาศ
เรื่อง หลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
และหลักการมีส่วนร่วม (Participation)

หลักการกำกับดูแลที่ดีด้านหลักความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)

๑. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานในรูปแบบ Multi task หรือปฏิบัติงานหลากหลายหน้าที่และการทำงานในรูปแบบหน้าที่เดียว Single task
๒. กำหนดให้บุคลากรทุกคนมีตัวชี้วัดระดับบุคคล ประกอบด้วย
 - ๒.๑) กลุ่มตัวชี้วัดตามนโยบายคณะกรรมการองค์การสะพานปลา
 - ๒.๒) กลุ่มตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์องค์กร
 - ๒.๓) กลุ่มตัวชี้วัดตามกลุ่มภารกิจ
 - ๒.๔) กลุ่มตัวชี้วัดการปฏิบัติงานในระดับสายงาน
 - ๒.๕) กลุ่มตัวชี้วัดตามหน้าที่และความรับผิดชอบ
 - ๒.๖) กลุ่มตัวชี้วัดตามวาระการพัฒนางานองค์กรประจำปีงบประมาณ
๓. กำหนดให้บุคลากรเพิ่มผลผลิตภาพการทำงานตามเป้าหมายด้านรายได้ ดังนี้
 - ๓.๑) สายงานสะพานปลาและท่าเทียบเรือประมง ให้ร่วมกันปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มรายได้ร้อยละ ๗๐ ลดรายจ่ายร้อยละ ๓๐ และร่วมยกระดับสุขอนามัยสะพานปลาท่าเทียบเรือให้มีมาตรฐานลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และผลกระทบที่จะเกิดต่อผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนใกล้เคียง
 - ๓.๒) สายงานบริหาร ให้ร่วมกันลดรายจ่ายการดำเนินงานและเร่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้หรือคุณค่าเพิ่มเชิงภารกิจ หรือคุณค่าต่อสังคม ชุมชน และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับภารกิจขององค์การสะพานปลา
๔. กำหนดให้มีการนำเครื่องมือ Objective Key Result (OKR) มาใช้ในการประเมินผลประสิทธิภาพประสิทธิผลในทุกฝ่ายที่สามารถสอบย้อนกลับกระบวนการที่มีประสิทธิภาพได้

หลักการกำกับดูแลที่ดีด้านการมีส่วนร่วม (Participation)

๑. กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ หรือความคุ้มค่าหรือความเสี่ยงในโครงการใหม่ที่ส่งผลต่อฐานะทางการเงินต่าง ๆ ขององค์การสะพานปลาและกระทบต่อผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและดำเนินการอย่างระมัดระวังให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๒. กำหนดให้มีการสื่อสารแบบ ๒ ทางกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการดำเนินงานโครงการที่กระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง

๓. การคัดกรอง การประเมินผลประสิทธิภาพของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การสะพานปลาทุกปีงบประมาณในประเด็นช่องทางการมีส่วนร่วม การรับฟังความคิดเห็นของการมีส่วนร่วมและผลสัมฤทธิ์จากการมีส่วนร่วม

๔. การเสริมสร้างความร่วมมือจากภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนเพื่อการร่วมดูแลและพัฒนาสุขอนามัย ความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย บริเวณสะพานปลาท่าเทียบเรือและชุมชนใกล้เคียง พร้อมทั้งสร้างความร่วมมืออย่างเข้มแข็งในการลดผลกระทบที่จะเกิดแก่อสิ่งแวดล้อม โดยการส่งเสริมการใช้ถุงพลาสติกที่ย่อยสลายได้ การจัดการขยะและการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี การจัดการน้ำเสียน้ำทิ้ง การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ ลดการเกิดฝุ่น PM 2.5 การลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด
